# Model za izradu biznis plana



**Ministarstvo poljoprivrede,  
Šumarstva i ruralnog razvoja**

**MODEL ZA IZRADU BIZNIS PLANA**

**za projekte podržane od strane Ministarstva poljoprivrede,**

**Šumarstva i ruralnog razvoja**

**NAPOMENA!**

***Ovaj dokument treba da se poštuje u potpunosti.* Ovaj dokument nije za popunjavanje, nego je model kako napisati biznis plan. Ukoliko postoji poglavlje koje se ne odnosi na vaš projekat, to treba da navedete u odgovarajućem poglavlju**.

1. **Opšte informacije** 
   1. Ime korisnika (sa njegovim specifičnim podacima za identifikaciju)

Za fizička lica:

Ime i Prezime

Puna adresa

IBF:

Broj telefona

Za pravna lica:

Naziv preduzeća

Adresa preduzeća

Fiskalni broj

Vlasnici kompanije

Ovlašćeno lice

Broj kontakt telefona

* 1. Glavna imovina u vlasništvu korisnika: zemljište (sa specifikacijom za vrstu vlasništva), objekti, oprema i mehanizacija, životinje itd - kao u registru farme.

**Tabela 1. Imovina podnosioca zahteva**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Imovina** | **Datum kupovine / izgradnja** | **Vrednost kupovine za fizička lica ili poslednje stanje bilansa za pravna lica** | **Količina (komada)** |
| **1. Objekti - Ukupno** |  |  |  |
| **1.1 detalji ……………..** |  |  |  |
| **1. n detalji ………** |  |  |  |
| **2. Oprema - ukupno** |  |  |  |
| **2.1 detalji ……………..** |  |  |  |
| **2. n detalji …………** |  |  |  |
| **3. ŽIVOTINJE** |  |  |  |
| **3.1 detalji ……………..** |  |  |  |
| **3. n detalji ……………** |  |  |  |
| **4. Drugo - detalji** |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |

**Tabela 2. Zemljište**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Br.** | **Region / Opština / Selo** | **Površina (m²) / vrsta korišćenja** | **Pravni status (vlasništvo podnosioca zahteva, u porodičnom vlasništvu ili iznajmljeno)** |
| **1** |  |  |  |
| **b** |  |  |  |

**Dodajte linije po potrebi!**

**2 Podaci o licima domaćinstva/preduzeća**

**2.1 Za fizička lica:**

**Tabela br. 3. Informacije o članovima domaćinstava**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Br.** | **Ime i Prezime** | **Datum rođenja** | **Pol**  **(M/Ž)** | **Zanimanje/ radno mesto** | **Prihodi (€)** |
| **1** |  |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |  |
| **3** |  |  |  |  |  |
| **4** |  |  |  |  |  |
| **5** |  |  |  |  |  |
| **6** |  |  |  |  |  |
| **7** |  |  |  |  |  |

**Dodajte linije po potrebi!**

**Tabela br. 4. Pregled glavnih proizvoda prethodne dve godine**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Br** | **Proizvod/ usluga** | **Jedinica** | **Godina** | | | | | | |
| **2015** | | | **2016** | | | |
|  |  |  | **Količina** | **Cena** | **Vrednost** | | **Količina** | **Cena** | **Vrednost** |
| **1** |  |  |  |  |  | |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |  | |  |  |  |
| **3** |  |  |  |  |  | |  |  |  |
| **4** |  |  |  |  |  | |  |  |  |
| **5** |  |  |  |  |  | |  |  |  |
| **Ukupno** | |  |  |  |  | |  |  |  |

**Dodajte linije po potrebi!**

* 1. **Za pravna lica**

**Tabela br. 5. Podaci o preduzeću**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Br.** | **Vlasnici**  **(ime & prezime)** | **%**  **akcija** | **Aktivnosti kompanije** | **Promet u 2015 godinu** | **Promet u 2016 godinu** |
| **1** |  |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |
| **3** |  |  |  |

**Tabela br. 6 Pregled glavnih proizvoda prethodne dve godine**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Br** | **Proizvod/ usluga** | **Jedinica** | **Godina** | | | | | | |
| **2015** | | | **2016** | | | |
| **1** |  |  | **Količina** | **Cena** | **Vrednost** | | **Količina** | **Cena** | **Vrednost** |
| **2** |  |  |  |  |  | |  |  |  |
| **3** |  |  |  |  |  | |  |  |  |
| **4** |  |  |  |  |  | |  |  |  |
| **5** |  |  |  |  |  | |  |  |  |
| **6** |  |  |  |  |  | |  |  |  |
| **Ukupno** | |  |  |  |  | |  |  |  |

**Dodajte linije po potrebi!**

1. **Opis projekta**

3.1 Naziv investicija

3.2 Mesto projekta (region, opština i selo)

3.3 Ciljevi,

3.4 Obrazloženje potrebe i mogućnosti investicije

3.5 Treba napomenuti usklađenost između ciljeva mere i ciljeva projekta. Objašnjenja za opšte ciljeve i najmanje za jedan od ciljeva projekta treba prikazivati prema sledećoj tabeli:

**Tabela 7. Usklađivanje ciljeva programa sa ciljevima projekta**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Opšti i specifični ciljevi | Ciljevi projekta (Napišite "x" u kutiji pored postignutog cilja) Ciljevi projekta | Opis kako Projekat namerava da postigne ciljeva (napiši unutar kutija ove kolone paralelno sa ciljem pod/mere) |
| *Sposobnost konkurentnosti* | 🞏 |  |
| Najmanje jedan od sledećih specifičnih ciljeva: |  |  |
| Specifični ciljevi mere i podmere  Projektant preuzima ciljeve mere i podmere iz Programa i prikazuje ih u ovoj koloni | 🞏  🞏  🞏 |  |

**Tabela 8. Tehničke i finansijske informacije**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Ciljevi projekta** (Napišite "x" u kutiji pored postignutog cilja) | **Opis kako Projekat namerava da postigne ciljeva** (napiši unutar kutija ove kolone paralelno sa ciljem pod/mere) |
| Projekat je u skladu sa potencijalom područja (obavezan) | 🞏 |  |
| **Tehnički ciljevi** (najmanje jedan od dole navedenih su obavezni)**:**  Distribucija alata i opreme koji mogu uticati na rast proizvodnje rada, poboljšanje kvaliteta poljoprivrednih proizvoda, uvođenje novih tehnologija i poboljšanje uslova rada  Izgradnja i modernizacija proizvodnih objekata koje obezbeđuju bolje standarde;  **Finansijski pokazatelj** (obavezan):  Povraćaj investicija je vreme koje je potrebno da dodatni neto profit pokriva troškove investicije (\*\*dodatna prodaja - dodatni troškovi u vezi sa investicijom).  **\*\*\***Treba vršiti prikaz u kojem se tačno navodi za koliko vremena treba da se završi povraćaj investicije.  Treba uzeti u obzir samo investicija koje direktno generišu dodatne prihode (kao npr. traktor, ili neko sredstvo za muženje ali ne i štala ili stajnjak, itd.);  \*\* U slučaju novih voćnjaka, vinograda ili mekih voća dodatna vrednost prodaje treba da se obračuna za tu godinu u kojoj će biljke dati maksimalan prinos;  \*\*\*prikazivanje treba da se zasniva na prihodima i rashodima i da se prikažu u tabeli 11. | 🞏  🞏  🞏  🞏 |  |

**4.Podaci vezani za radnu snagu i upravljanjem projektom**

Menadžer (ime, prezime, položaj unutar organizacije, relevantne studije i profesionalno iskustvo) ..............................................................

Numri Ukupan broj trenutno zaposlenih ………………………..

*Od kojih ...............radnika*

Procene o radnoj snazi koja će biti angažovana nakon realizacije projekta ………………………..

*Broj novih radnih mesta kao rezultat investicije........................................*

**5.Opis kupovina vršenih kroz projekat**

Naziv, broj, iznos, tehničke i funkcionalne karakteristike mašina / opreme / tehnologija / prevoznih sredstava / opreme koja će biti kupljene kroz projekat i, ako je potrebno, tehnička prezentacija objekata gde će biti postavljeni oprema i alati. Kupovina treba da se zasniva na trenutnim i/ili očekivanim proizvodnim kapacitetima.

**Tabela 9. Opis kupovina/investicija vršenih kroz projekat**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Br.** | **Naziv / vrsta opreme / mašine / usluge, itd** | **Jedinice (m², radni dani, kg, itd.)** | **Vrednost bez PDV** | **PDV** | **Ukupna vrednost sa PDV** | **Procenat javne podrške** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |  |  |  |

**Napomena! Nije dozvoljeno da se ističu imena proizvođača, trgovačke marke, imena ponuđača, itd**

**Kalendar sprovođenja (meseci) i glavne faze**

Raspored investicija izražena u vrednost, meseci i aktivnosti

**Tabela 10. Vremesnki raspored za izvođenje investicija**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Vrsta investicije i ukupni troškovi (evra) | Godina (npr.: 2017) | | |
| Mesec 1 | Mesec 2 | Mesec 3 |
| npr. priprema zemljišta | 5,000 |  |  |
| npr. sadnja sadnica |  | 15,000 |  |
| npr. sistema održavanja |  |  | 8,000 |

**Tabela 11. Raspored za izgradnju novih objekata**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Vrsta investicije i ukupni troškovi (evra) | Godina (npr.: 2017) | | |
| Mesec 1 | Mesec 2 | Mesec 3 |
| npr. građevinske komponente | 5,000 |  |  |
| npr. Izgradnja 1. sprata bez prozora i krova |  | 10,000 |  |
| npr. 1. sprat –prozore i krov |  |  | 5,000 |

1. **Proizvodni kapacitet**

Proizvodni kapaciteti koji proizilaze iz investicije (u mernim jedinicama). Treba prikazati specifičnosti u pogledu kapaciteta pre i nakon završetka investicija. **Pružaće se opis tehnološkog toka rada koji se primenjuje u tehnologiju projekta.**

1. **Snabdevanje tržišta / prodaja**

**Tabela 12. Potencijalni dobavljači podnosioca**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Potencijalni dobavljači podnosioca | | | | |
| Ime dobavljača sirovine /proizvodi/ usluge (kada je dobavljač domaći da se stavi znak "D" iza imena) | Adresa | Dobavljeni proizvod i približan iznos | Izračunata vrednost | % od ukupne distribucije |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| b |  |  |  |  |

**Tabela 13. Potencijalni klijenti podnosioca**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Potencijalni klijenti podnosioca | | | |
| Br. | Klijent (Ime i adresa) kada je kupac domaći da se stavi znak "D" iza imena | Vrednost | % prodaje |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| b |  |  |  |

1. **Konkurencija i strategija tržišta**

Opis domaće i međunarodne konkurencije. Opis strategije tržišta.

1. **Finansijski detalji investicije**

**Tabela 14. Prihvatljivi i neprihvatljivi detaljni troškovi**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| P**rihvatljivih troškovi** | **Javna podrška** | **Privatno sufinanciranje (evra)** | **Ukupno** |
| P**rihvatljive investicije** |  |  |  |
| **...** |  |  |  |
| **Administrativni troškovi (npr biznis plan)** |  |  |  |
| **Neprihvatljive investicije** |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |

**10 Protok novca (prihodi i rashodi)**

Projekcije prihoda i rashoda za 3 godine nakon završetka investicija. Podnosilac mora pokazati da će njegova ekonomija biti profitabilna i da novac nijedna mesec neće imati negativnu vrednost. Ako podnosilac planira da uzima kredit, onda iznos novca koji je uzet od kredita evidentira se kao prihod dok mesečne rate za otplatu evidentiraju se kao trošak.

Iskusna pravna lica moraju da podnesu izjave prihoda za poslednje tri godine koje su dostavile Poreskoj upravi.

**Tabela 15. Protok novca (Molimo vas da koristite excel tabelu objavljenu na internet stranici ARP)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Prihodi | | Rashodi | | Prihodi |
| Artikal | Vrednost (evra) | Artikal | Vrednost (evra) | Artikal |
| Novac  početni  2013, Meseci |  | |  |  |  |
| Januar |  |  |  |  | Početni novac +  Prihodi -  Troškovi =  Moraju biti pozitivni |
| Februar |  |  |  |  | ............... |
| .................. |  |  |  |  | ............... |

**Napomena: Projekcije za dostavljeni projekat treba da se zasnivaju na finansijsko stanje prethodne godine. Treba uzeti u obzir vezu između prodaje, projekcije, proizvodnog kapaciteta i pred/ugovora prodaje.**